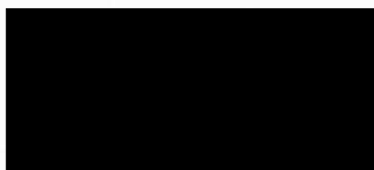


Obecný podnik ZBOR - STAV, s. r. o., IČO: 52707687, DIČ: 2121119715

Lesná 10, 086 33 Zborov

Projekt činnosti
ZBOR - STAV, s. r. o.



ZBOR - STAV, s. r. o.
Lesná 10, 086 33 Zborov
IČO: 52 707 687
DIČ: 2121119715

Charakteristika firmy:

1. **Názov:** ZBOR - STAV, s. r. o.
2. **Právna forma:** s. r. o.
3. **IČO:** 52707687
4. **DIČ:** 2121119715
5. **IČ DPH:** zatiaľ nepriradené
6. **Vznik:** 24. 10. 2019
7. **Predmet podnikania:** Prípravné práce k realizácii stavby, uskutočňovanie stavieb a ich zmien, dokončovacie stavebné práce pri realizácii exteriérov a interiérov, výroba výrobkov z betónu, sadry a cementu, výroba a opracovanie jednoduchých výrobkov z kovu, výroba jednoduchých výrobkov z dreva, korku, slamy, prútia a ich úprava, oprava a údržba, nákladná cestná doprava, prenájom hnutelných vecí, skladovanie a pomocné činnosti v doprave a ostatné v zmysle kompletne vydaných osvedčení živnostenským úradom, zapísaných v OR SR.
8. **Sídlo a miesto podnikania:** 086 33 Zborov, Lesná 10
9. **Kontakt:** Mgr. Peter Hudák, PhD., +421 908 841 027
10. **Spôsob účtovania:** podvojný účtovníctvo

1. Zhrnutie podnikateľského zámeru

Dlhodobým podnikateľským zámerom spoločnosti ZBOR-STAV, s.r.o. je poskytovanie komplexných stavebných služieb, realizácia stavebných prác, výroba jednoduchých výrobkov, zabezpečovanie nákladnej cestnej dopravy či skladovanie a to hlavne v režime zákaziek zadávaných našim zakladateľom, t. j. obcou Zborov. Dôležitou súčasťou fungovania firmy bude aj ponuka prác a služieb zabezpečovaných zamestnancami v prospech obyvateľov našej obce, ale aj širšieho okolia. Ďalšími činnosťami bude aj prenájom hnutelných vecí, kúpa tovaru či sprostredkovateľská činnosť v oblasti obchodu, služieb a výroby. V zmysle podnikateľských plánov, máme záujem, stať sa registrovaným sociálnym podnikom, ktorého hlavným cieľom nebude len samotná tvorba zisku, ale hlavne dosahovanie pozitívneho merateľného sociálneho vplyvu.

Obec Zborov už v súčasnosti vytvára podmienky na realizáciu opatrení sociálnej politiky a využíva nástroje Úradu práce, sociálnych vecí a rodiny (ÚPSVaR), ktoré umožňujú vytvárať podmienky pre zamestnávanie znevýhodnených uchádzačov o zamestnanie. Zároveň obec realizuje aktivačnú činnosť a aj menšie obecné služby. Tieto nástroje politiky trhu práce však pre uchádzačov o zamestnanie nemajú dlhodobejší charakter, predstavujú iba dočasné riešenie ich nepriaznivej sociálnej situácie. Aj z toho dôvodu chce obec založiť a dlhodobo udržať stabilný sociálny podnik.

Staneme sa zamestnávateľom aj osôb zo zraniteľných skupín a znevýhodnených osôb z okruhu uchádzačov o zamestnanie (UoZ), ktorým poskytneme možnosť zamestnať sa, znovu získať pracovné návyky a neskôr sa zaradiť na otvorený trh práce. Zároveň tieto osoby budú môcť vytvárať hodnoty, ktoré budú prospešné pre okolie a za to budú dostávať aj primeranú mzdu. Nebudú ďalej odkázaní na sociálne dávky. Zabezpečia tak lepšie životné podmienky nielen sebe, ale celej svojej rodine, vrátane svojich detí. Toto tvorí ďalší dôležitý predpoklad pre ich budúcnosť, či už vo forme zvýšeného štandardu bývania alebo aj získania kvalitnejšieho vzdelania a tak aj lepších životných podmienok. Budeme sa snažiť zamestnať aj ťažko zdravotne postihnuté osoby, aby mali možnosť taktiež byť užitočnými a našli tak opätovne radosť z práce.

Zainteresovanými osobami, ktoré sa budú podieľať na našom podnikateľskom zámere a budú mať z neho prospech sú predovšetkým obyvatelia obce (ale aj širšieho

okolía), obec (ktorá vlastní 100 % firmy), ďalej to budú zamestnanci, dobrovoľníci, dodávatelia, spotrebitelia, konkurenčné podnikateľské subjekty, subjekty verejného a tretieho sektora. Spoločnosť bola od začiatku založená v súlade so zákonom č. 112/2018 Z.z. o sociálnej ekonomike a sociálnych podnikoch na princípe, že bude vytvárať pracovné miesta a podporovať pracovné miesta s dosahovaním pozitívneho sociálneho vplyvu. Tento aspekt považuje za prioritu celej svojej činnosti. Podstatné je, aby bolo možné vytvárať nové pracovné miesta, podporiť tak lokálny a regionálny pracovný trh a vďaka tomu znižovať nezamestnanosť v obci a jej okolí.

Prvých zamestnancov v našej novo založenej spoločnosti ZBOR – STAV, s.r.o. plánujeme zamestnať v prvej polovici roku 2020 a to v počte 3 zamestnancov, a v priebehu ďalšej časti r. 2020 chceme dosiahnuť počet zamestnancov 5 - 7 osôb s tým, že okrem samotných znevýhodnených a zraniteľných osôb plánujeme zamestnať aj manažéra sociálneho podniku, stavbyvedúceho, prípadne ďalších skúsených odborných zamestnancov, ktorí by boli na začiatku mentormi týmto zamestnancom a rozbehli by aj odborné fungovanie celého podniku.

Náš podnikateľský zámer a jeho pozitívny sociálny vplyv je v prvom rade užitočný pre zamestnávanie dlhodobo nezamestnaných. Pracovnou integráciou chceme posilniť ich pracovné zručnosti, návyky a začleňovať ich do pracovného kolektívu. Ďalej chceme propagovať sociálne podnikanie a trénovať ďalších zamestnancov v princípoch sociálneho podnikania. Cieľom je nielen zamestnanie, ale aj vytváranie príležitostí. Teda byť pozitívnym vzorom a šíriť myšlienky sociálneho podnikania aj v širšom okolí.

2. Definícia problému

Základným problémom, z ktorého vychádza náš podnikateľský zámer je potreba zamestnávania zraniteľných a znevýhodnených osôb, ktorí sú súčasťou našej obce. Obec aj doteraz zamestnávala týchto ľudí pre zabezpečovanie rôznych služieb, ako napr. drobné stavebné práce, údržba verejných priestranstiev či zelene a pod. Vzhľadom na nepostačujúci rozsah zabezpečovaných služieb, sa obec rozhodla pre zriadenie sociálneho podniku a realizovanie služieb vo vlastnej réžii. Tieto budú na jednej strane dopĺňať chýbajúce činnosti a zvýšia kvalitu a tým aj spokojnosť občanov a na strane druhej

umožnia zvýšiť zamestnanosť v obci. Na začiatku podnikania by išlo prioritne o tieto činnosti:

- prípravné práce k realizácii stavby;
- uskutočňovanie stavieb a ich zmien;
- dokončovacie stavebné práce pri realizácii exteriérov a interiérov;
- prenájom hnutel'ných vecí;
- sprostredkovateľská činnosť v oblasti obchodu, služieb a výroby.

Chceme, aby zamestnanci získali zručnosti v remeselných povolaniach ako je napr. murár, tesár, maliar, obsluha pracovného stroja, či všeobecne stavebný robotník, aby rozvíjali svoje osobnostné predpoklady, vytvorili si pracovné návyky, chápali dodržiavanie pravidiel a zžili sa so zamestnaním.

Konkrétny problém, ktorý riešime a aj naďalej chceme riešiť v našej obci, ale aj širšom regióne, je problém nezamestnanosti a nízkej kvality života niektorých skupín obyvateľstva (ohrozené, či vylúčené skupiny). Aj doteraz boli zo strany obce vykonávané činnosti, ktoré mali pozitívny sociálny dosah, tento ale nebol ich prioritným účelom. Boli to iba činnosti v rámci obce zabezpečujúce plnenie jej hlavných úloh. Obec tiež spolupracuje s viacerými občianskymi združeniami, ktoré pôsobia prioritne v oblasti ranného a predškolského vzdelávania. Spoločnosť s ručeným obmedzením, teda obchodnú spoločnosť, ktorú sme založili, chceme účelovo používať na plnenie časti našich úloh tak, aby mohla riešiť problémy obce a zároveň vlastnou činnosťou prispieť aj k riešeniu problémov obyvateľov.

Iniciatíva smerujúca k založeniu spoločnosti vychádza tak od starostu obce a poslancov obecného zastupiteľstva, ako aj od viacerých záujmových združení v obci a jej obyvateľov. Očakávame, že táto naša činnosť bude prospešná tak pre zamestnancov samosprávy, ako aj obyvateľov obce a širšieho okolia. Podnikateľská iniciatíva obce je v našom prostredí často jedinou reálnou možnosťou, ako získať zamestnanie alebo pracovnú skúsenosť pre uchádzača zo znevýhodneného prostredia. Ide o obchodnú spoločnosť so 100 % účasťou obce, ktorej cieľom je vytváranie pracovných miest a ich trvalé udržanie, ale zároveň aj postupná obmena pracovníkov tak ako to predpokladá zákon, teda, že po určitom čase sa skúsení pracovníci dostanú na otvorený trh práce a sociálny podnik zamestná ďalších, nových, zamestnancov.

Plánujeme pôsobiť prioritne v priestore obce Zborov, s presahom niektorých prác aj v rámci Mikroregiónu Makovica, či celého okresu Bardejov. Nevylučujeme aktivity aj mimo okresu, ale aktuálne nie sú naplánované žiadne.

3. Opis produktu, služby, podnikateľská aktivita

Chceme začať stavebnou činnosťou. Neočakávame, že budeme fungovať bez grantov, ale chceme využívať podporu na zamestnávanie znevýhodnených občanov a takisto zdravotne postihnutých. Naša podnikateľská aktivita sa bude postupne zaoberať aj výrobou výrobkov, prenájmom a sprostredkovateľskou činnosťou.

Budeme ponúkať služby v oblasti:

- prípravných prác k realizácii stavby;
- stavebnej činnosti;
- výroby jednoduchých výrobkov z betónu, sádry, cementu, kovu, dreva, korku, slamy či prútia;
- nákladnej cestnej dopravy vozidlami s celkovou hmotnosťou do 3,5 t vrátane prípojného vozidla;
- prenájmu hnutelných vecí;
- kúpy tovaru na účely jeho predaja konečnému spotrebiteľovi alebo iným prevádzkovateľom živností;
- sprostredkovateľskej činnosti v oblasti obchodu, služieb a výroby;
- skladovania a pomocných činností v doprave.

Časť z plánovaných činností sme si už odskúšali pri vlastnej činnosti obce aj so zamestnancami, ktorých sme mali a máme v rámci rôznych podpôr v zmysle zákona č. 5/2004 Z.z. Zákona NR SR o službách zamestnanosti a o zmene a doplnení niektorých zákonov.

Nami založený sociálny podnik, firma, ktorá bude pôsobiť hlavne na lokálnom trhu, bude mať priamy kontakt s odberateľom, čo môže viesť k úspešnému zlepšovaniu vo všetkých širokých oblastiach od výroby, cez predaj, až po spokojnosť zákazníka. Základom teda bude priama prepojitelnosť medzi obcou, ako zakladateľom a obecnou

firmou, ktorá bude plniť priamo potreby obce a svojim výkonom prinášať potreby a riešenia v prospech obyvateľov obce.

Podrobný časový plán implementácie ešte nie je kompletný. V rámci roku 2020 sa plánujeme uchádzať o niektoré zákazky, ktoré sa v obci pripravujú. Až po prípadnom úspešnom podpise zmluvy budeme vedieť presnejšie, na základe jej podmienok. Tieto práce by totiž pravdepodobne tvorili gro prác spoločnosti na ďalšie obdobie a tak by boli určujúce pre časový plán. Takže po podpise každej takejto zmluvy príde k aktualizácii časového plánu na nasledujúce min. 2 kalendárne roky. V druhej polovici roku 2020 by mala byť jasná prípadná úspešnosť v očakávaných súťažiach. V prípade, ak by sme neboli úspešní v týchto akciách, naďalej budeme realizovať práce min. pre obec Zborov, ktoré vychádzajú z plánov údržby, rekonštrukčných prác, či zabezpečovaní vhodného stavu verejných priestranstiev. Zároveň plánujeme v druhej polovici roku 2020 začať s výrobou niektorých stavebných materiálov. Podľa možností, dopytu a v menších objemoch tak, aby sme zistili efektivitu tejto činnosti, zakúpenie vybavenia a zaškolenie zamestnancov.

4. Spoločenský dopad

Počas našej činnosti a pri dosiahnutí zisku z našej činnosti plánujeme 100% zo zisku po zdanení a odpisoch, použiť na dosiahnutie hlavného cieľa, teda na dosahovanie pozitívneho sociálneho vplyvu, ktorý budeme merať percentom zamestnaných znevýhodnených osôb a zraniteľných osôb. Sociálny podnik zamestnáva prioritne také osoby, ktoré sú na trhu práce znevýhodnenými, poskytuje im podporu, pomoc a prostriedky získané svojimi aktivitami. Chceme vytvoriť prostredie pre využívanie a uplatnenie pozitívneho individuálneho potenciálu občanov, ktorí doposiaľ nevedeli, alebo nemohli uplatniť svoje vedomosti, zručnosti, talent a odhodlanie. Ďalej plánujeme merať, ako sa naši zamestnanci uplatnili na trhu práce po skončení pracovného pomeru, počet vyškolených záujemcov o sociálne podnikanie a ich vplyv na zamestnanosť u lokálnych producentov. Očakávame spoločenské a sociálne zlepšenie ekonomickej situácie a to hlavne sociálne znevýhodnených skupín obyvateľstva, ich začlenenie do spoločnosti, zvýšenie základných pracovných návykov a zručností, rozširovanie partnerských vzťahov, zlepšovanie a zvyšovanie odberateľských vzťahov, rozširovanie výroby, dielní, zvýšenie adaptability ohrozených skupín, nárast samostatnosti a zodpovednosti k opätovnému sociálnemu začleňovaniu do spoločnosti a zlepšenie kvality bytových a

hygienických pomerov. Sociálne podniky realizujú množstvo aktivít zameraných na vzdelávanie svojich zamestnancov a podporu ich zručností.

5. Finančný prehľad

	2020	2021	2022	2023
Príjmy	68 431	143 731	167 611	167 611
Prevádzkové náklady (OPEX)	21 331	29 851	37 891	37 891
Náklady na zamestnancov	21 000	66 500	68 500	68 500
Kapitalové výdavky	25 000	45 000	58 000	58 000
Plánovaný čistý zisk	1 100	2 380	3 220	3 220
Celkové externé financovanie	26 200	12 400	7 400	7 400
Celkové vlastné financovanie	42 231	131 331	160 211	160 211

*Náklady na zamestnancov sú predpokladané celkové náklady a budú sa odvíjať od celkovej poskytnutej výšky dotácie na pracovné miesta a skutočného počtu zamestnancov a taktiež budú závislé počas začínajúcej činnosti SSE aj od poskytnutej pomoci v rámci podaktivity 1.4 v zmysle Zámeru národného projektu: „Inštitút sociálnej ekonomiky“.

6. Predaj, marketing a konkurencia

Hlavným odberateľom služieb sociálneho podniku bude obec Zborov. Ďalšími zákazníkmi budú priamo obyvatelia obce a regiónu, okolité obce a to hlavne v okrese Bardejov a rôzne podnikateľské subjekty. Služby a produkty, ktoré budeme ponúkať nie sú na trhu nové, ale zároveň sú stále pomerne žiadané a opakujúce sa. To nás utvrdzuje v predpoklade neustáleho dopytu po predmetných službách. Na trh vstupujeme priamo. Obec pripraví podmienky pre samotný vznik, zabezpečenie základných činností a objednávok tak, aby sa sociálny podnik úspešne presadil.

Naším cieľom je poskytovanie služieb a uspokojovanie požiadaviek našich odberateľov a zákazníkov so zámerom skrášlenia obce, zvýšenia životnej úrovne

obyvateľov, zlepšenia kvality okolitého životného prostredia, zlepšenia úrovne poskytovaných služieb pre starších občanov a občanov so zdravotným postihnutím.

Obec bude o poskytovaných službách informovať prostredníctvom svojej webovej stránky, letákmi, oznamom v miestnom rozhlase, oznamom na vývesnej tabuli či prostredníctvom Jednoty dôchodcov Slovenska, prípadne ďalších organizácií pôsobiacich v predmetnom území.

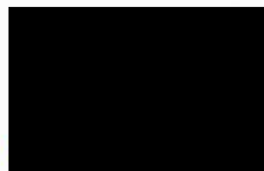
V súčasnosti už komunikujeme aj s potenciálnymi dodávateľmi tovarov, napr. stavebných materiálov, ktorých plánujeme osloviť pri súťaži na dodanie tovarov pri plánovanej budúcej výstavbe. Budeme zabezpečovať aj činnosti, ktoré nie sú dostatočne pokryté inými podnikateľskými subjektmi. Zároveň komunikujeme aj s bankovými inštitúciami ohľadne budúcej možnej podpory pre rozbeh nášho sociálneho podnikania a taktiež komunikujeme aj s centrami podpory sociálnej ekonomiky, ktoré nám poskytujú aktuálne informácie a konzultácie.

Pri dodávateľských cenách je veľmi dôležitá cena výrobku a vstupov, za ktoré ich nakupujeme. Našou skúsenosťou je, že väčšina dodávateľov má rôzne cenové výšky, ale v rámci našich doterajších skúseností máme predbežne vytypovaných niekoľko veľkoobchodných dodávateľov stavebných materiálov, z ktorých sa budeme snažiť vysúťažiť najlepšieho dodávateľa, v zmysle čo najvyššej hodnoty za peniaze. Sociálny podnik nie je postavený na tom, že chce cielene dosahovať nadpriemerné zisky, ale na tom, že vytvára a udržiava pracovné miesta a preto stratégia je postavená aj na nízkych cenách zákaziek pri minimálne rovnakej úrovni kvality, ako ju vie zabezpečiť konkurencia. Ďalšou výhodou je, že sa zameriavame prioritne na miestny trh, pričom nás tento na jednej strane obmedzuje, ale na druhej strane znižuje náklady na dopravu, reklamu či informovanosť. Treťou našou výhodou je, že nie sme nastavení na špecifické zákazky, ale práve naopak môžeme zabezpečovať tak stavebné zákazky, ako aj ďalšie činnosti podľa aktuálnych potrieb, takže sme veľmi prispôsobiví a vieme vyrábať aj v prijateľných cenových hladinách.

Pri zabezpečovaní chodu spoločnosti ako sociálneho podniku počítame aj s poskytnutím finančnej a nefinančnej pomoci. Poskytovateľom bude hlavne obec Zborov, ale veríme, že aj štát prostredníctvom rôznych nástrojov podpory sociálnej ekonomiky bude alokovať zdroje o ktoré sa plánujeme uchádzať. Odhadovaná potreba finančnej

pomoci od obce je súčasťou priloženej Cash flow. Presnejšie údaje a iné zdroje sa v súčasnej situácii nedajú odhadnúť.

Zároveň chceme šíriť dobré meno sociálneho podnikania v lokálnom aj regionálnom meradle. Naša obec je dostatočne veľká a aj dobre známa, takže veríme, že sa presadíme aj v rámci sociálnej ekonomiky.



ZBOR - STAV, s. r. o.
Lesná 10, 086 33 Zborov
IČO: 52 707 687
DIČ: 2121119715